



MONIQUE LEROUX

POR UN MOVIMIENTO COOPERATIVO
CERCANO A SUS MIEMBROS,
COMPROMETIDO Y EN CRECIMIENTO.

WWW.MONIQUELEROUX.COOP



Estimados colaboradores, Estimados colegas,

Al declarar 2012 el «año internacional de las cooperativas», la Organización de las Naciones Unidas (ONU) instó al mundo entero a percibir a las cooperativas con nuevas perspectivas. En ese mismo año, la Alianza Cooperativa Internacional implementó el **Plan de Acción para una Década Cooperativa** y se celebró en Quebec la primera Cumbre Internacional de Cooperativas.

LAS COOPERATIVAS: FUERZA LOCAL, POTENCIA MUNDIAL

Vivimos en un mundo complejo y globalizado. Las cuestiones de seguridad alimentaria, el cambio climático, la volatilidad de los mercados, la creación de empleo y el incremento de la desigualdad social nos conciernen a todos.

Con el respaldo de un millardo de miembros y de nuestras redes locales, regionales y nacionales de todo el mundo, nuestro movimiento cooperativo contribuye a la resolución de los problemas mundiales más apremiantes y, todo esto, en un contexto financiero altamente volátil e incierto, al cual se le debe añadir una revolución digital y tecnológica sin precedentes.

El núcleo del programa que propongo para conseguir los objetivos del **Plan para una Década Cooperativa** se basa en el desarrollo de una fuerte red mundial cuya acción esté profundamente arraigada en las comunidades y en las cooperativas locales, capaces de innovar y de crecer de manera responsable y sostenible.

El movimiento cooperativo mundial puede y debe marcar la diferencia.

LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL: MOTOR DE NUESTROS COMPROMISOS Y DE NUESTRAS ACCIONES

Durante la presidencia de Dame Pauline Green, se fijó un **Plan de Acción para una Década Cooperativa**.

Dicho Plan de Acción, basado en cinco temas fundamentales (participación, sostenibilidad, identidad, marco jurídico favorable y capital) y aprobado por todos los miembros de la Alianza tiene como objetivo hacer del movimiento cooperativo un líder reconocido en el desarrollo económico, social y medioambiental. Del mismo modo, tiene como propósito lograr que el modelo cooperativo sea el modelo preferido por la mayoría de las personas y el diseño de negocio con el crecimiento más trascendental. Manifiesto, así, que estoy totalmente de acuerdo con este plan y comparto sus objetivos principales.

Como bien hemos podido observar y, ante el progreso en lo que se refiere al plan de acción, quiero felicitar por el trabajo realizado a los que contribuyen, a todos los niveles, a alcanzar estos objetivos tan ambiciosos.

Debemos continuar haciendo esfuerzos tanto a nivel local, nacional e internacional como a nivel sectorial, y la Alianza debe desempeñar un papel catalizador, junto al Consejo de Administración y su equipo de gestión, para coordinar el trabajo y estimular las iniciativas a nivel mundial.

MIS COMPROMISOS PARA LA PRESIDENCIA DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL

Me siento orgullosa de pertenecer al movimiento cooperativo como persona, como presidenta del Grupo Desjardins, como miembro del Consejo de Administración de la Alianza Cooperativa Internacional y como ciudadana del mundo. Considero que las cooperativas forjan relaciones especiales con cada uno de sus miembros y este es, precisamente, el tipo de relación que deseo establecer con ustedes como presidenta de la Alianza.

EN ESTE CONTEXTO:

- Me comprometo a que la Alianza sea una organización **cercana** y al servicio de sus miembros.
- Me comprometo a que la Alianza mantenga más que nunca su **compromiso** y liderazgo para potenciar el modelo cooperativo.
- Me comprometo a que la Alianza apoye el **desarrollo** y el crecimiento de las cooperativas en todo el mundo.



UN MOVIMIENTO COOPERATIVO LLEVADO A CABO GRACIAS A LA INTERCOOPERACIÓN

La mayor fortaleza del movimiento cooperativo se basa en nuestra capacidad de intercooperación sin importar las fronteras, e independientemente del sector económico o el tamaño de nuestras cooperativas.

La intercooperación es el instrumento capaz de impulsar el movimiento cooperativo y la Alianza Cooperativa Internacional para fundar una prosperidad sostenible basada en el respeto a las personas y al medio ambiente.

JUNTOS, LO CONSEGUIREMOS

Estoy segura de que con ustedes, y junto a todos los colaboradores del planeta, tenemos el poder de marcar una diferencia en el mundo.

Debemos construir un mundo mejor para las personas y para las comunidades.

Juntos, lo conseguiremos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Monique F. Leroux', is positioned above a horizontal line.

Monique F. Leroux,
C.M., O.Q., FCPA, FCA

PREÁMBULO

Estoy completamente de acuerdo con el **Plan para una Década Cooperativa** y tengo la intención de continuar, e incluso fortalecer, su implementación. Los resultados obtenidos hasta la fecha me confortan y confirman que contamos con las estrategias adecuadas. Tengo la determinación de reforzarlas con acciones concretas y por medio de una mayor intercooperación entre los miembros de la Alianza. Por consiguiente, el programa que propongo se basa en este plan y se articula en torno a tres puntos esenciales: proximidad, compromiso y crecimiento.

PROXIMIDAD

COMPROMISO

CRECIMIENTO



Prioridad 1

PROXIMIDAD Y SERVICIO A LOS MIEMBROS

1.1 POTENCIAR LAS COOPERATIVAS LOCALES:

Las cooperativas locales son el motor impulsor de nuestro gran movimiento y de la Alianza y, a través de sus miembros nacionales, debe respaldar el desarrollo y crecimiento de las mismas mediante la implementación de soluciones adecuadas. El principio «Pensamiento global, acción local», es una de mis más firmes convicciones. La Alianza debe estimular las iniciativas locales, regionales, nacionales y sectoriales y actuar como catalizador por medio del **Plan de Acción para una Década cooperativa**.

1.2 PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS:

Un alto nivel de participación de los miembros de la Alianza en sus procesos democráticos es un signo de vitalidad y fuerza. Con las regiones y sectores, la Alianza debe asegurarse de mejorar el nivel de participación de los miembros en su gobernanza. La participación democrática es una de las distinciones más importantes del modelo cooperativo. Asimismo, es una de las cinco dimensiones del **Plan de Acción para una Década Cooperativa**. La Alianza debe ser un modelo en ese sentido y debe continuar con su propósito y trabajo para fortalecer la gobernanza y el compromiso hacia sus miembros y las cooperativas a las cuales representa.

1.3 COMUNICACIÓN:

En la era digital, la Alianza debe aprovechar las nuevas tecnologías para mejorar y modernizar la comunicación, crear nuevas comunidades de intercambio y de innovación para, de este modo, incrementar la conectividad entre los miembros y la Alianza. Asimismo, puede crear plataformas de colaboración, medios de comunicación social y otros instrumentos que favorecerían la participación de sus miembros y la dinamización de la vida democrática.

Prioridad 2

COMPROMISO Y LIDERAZGO

2.1 CABILDEO INTERNACIONAL:

Bajo el liderazgo de Dame Pauline, la Alianza y el movimiento cooperativo se han destacado más que nunca en todo el mundo. Así pues, la Alianza debe continuar en sus esfuerzos de representación y promoción ante los organismos internacionales con el fin de darse más a conocer y difundir el movimiento cooperativo. En este mismo sentido, la Alianza debe aspirar a convertirse en un actor clave en el desarrollo de políticas públicas económicas y sociales; también debe garantizar una representación junto a las principales mesas de tomas de decisiones (p. ej. ONU, BM, FMI, B7/G7, B20/G20, entre otros). Del mismo modo, la Alianza debe intervenir y estar al lado de los países que van quedando retrasados mediante el apoyo a los esfuerzos de promoción de sus miembros. Por último, debe incrementar su presencia en los principales medios de comunicaciones y en citas internacionales importantes, como el Fórum económico Mundial y la Cumbre internacional de cooperativas.

2.2 RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE:

La responsabilidad social es parte del ADN de las cooperativas, ya que su objetivo es mejorar el bienestar social y económico de las personas y de las comunidades. Por este motivo, las cooperativas deben necesariamente formar parte de la solución de los principales problemas económicos, sociales y medioambientales de nuestro tiempo (p. ej. salud, alimentación, educación, entre otros). La Alianza debe movilizar a los grandes grupos cooperativos, especialmente financieros, para influir en las estrategias de inversión y financiación y, de este modo, garantizar un desarrollo sostenible.

2.3 EDUCACIÓN Y RELEVO:

El modelo de empresa cooperativa no se enseña lo suficiente, especialmente en los niveles de educación superior, como tampoco es el objeto de investigaciones sistémicas ni se promueve demasiado como instrumento empresarial. La Alianza tiene la tarea de identificar los temas importantes de investigación y mejorar la capacidad de influencia de sus miembros, especialmente mediante herramientas de promoción e información. En cuanto al relevo, la Alianza debe contribuir al desarrollo de líderes cooperativos futuros, incluyendo en esta instancia el empoderamiento de mujeres y la promoción de la diversidad. Asimismo, debe facilitar las pasantías internacionales y las tutorías entre sus miembros a través de las redes cooperativas.

Prioridad 3

CRECIMIENTO Y SOLIDEZ

3.1 IDENTIDAD COOPERATIVA:

La Alianza debe continuar con el trabajo realizado en cuanto a un mayor reconocimiento de la marca cooperativa (logo COOP, dominio .coop, etc.). Del mismo modo, debe continuar con el esfuerzo de recopilación de datos con el objetivo de demostrar el impacto de las cooperativas (por ejemplo, con el Monitoreo Mundial de las Cooperativas). Esta es una herramienta imprescindible para el crecimiento de las cooperativas a nivel mundial. Una identidad unificada y sólida es un requisito previo para conseguir los objetivos de crecimiento del movimiento cooperativo.

3.2 MODELOS EMERGENTES:

Mediante el apoyo a la investigación y a la innovación, la Alianza debe ser un líder en el desarrollo de nuevos sectores cooperativos, puesto que estos proporcionan soluciones a los problemas económicos y sociales actuales, tales como la salud, la seguridad alimentaria y la inclusión financiera. La Alianza debe tener un espacio de observación para las nuevas tendencias y facilitar el intercambio de la información entre los miembros, en particular, en lo que respecta a los planes de acción de las organizaciones nacionales, regionales y sectoriales. Asimismo, debe actuar como líder en la nueva economía digital y de colaboración, respetando siempre los valores democráticos y de cooperación.

3.3 DESARROLLO Y CRECIMIENTO:

La Alianza debe ser un catalizador del crecimiento de las cooperativas y de la creación de empleo. Para ello, debe facilitar las cooperaciones empresariales multisectoriales, estimular y fomentar el espíritu empresarial cooperativo, crear espacios de redes (B2B), compartir buenas prácticas y desarrollar nuevas herramientas de financiación, capitalización e intercambios comerciales intercooperativos. Los principales grupos cooperativos financieros deben ser un instrumento de desarrollo para las otras cooperativas y deben promover el intercambio de herramientas técnicas entre las cooperativas.

FUNDAMENTOS Y CONDICIONES PARA EL ÉXITO

Para llevar a cabo este programa, la Alianza debe contar con los fundamentos necesarios. La presidencia de la Alianza, en colaboración con el Consejo de Administración y la Dirección General, debe definir las orientaciones estratégicas, programar el trabajo del equipo de gestión y monitorizar el rendimiento con la ayuda de los indicadores de éxito.

RECURSOS HUMANOS:

Empleados y directivos competentes que disponen de los medios necesarios para realizar su trabajo, son muy activos y trabajan en equipo con las organizaciones nacionales, son la base del éxito de este programa.

GOBERNANZA:

Otro de los pilares para llevar a cabo el programa es continuar con el trabajo de colaboración para lograr un gobierno sólido y eficiente. Esto implica funciones y responsabilidades regionales claras para las regiones, los sectores y la oficina central. Este trabajo se complementa con planes de trabajo concertados y mecanismos de rendición de cuentas bien definidos.

FINANZA:

El aumento del número de miembros y el incremento de las fuentes de ingreso, en particular de las organizaciones nacionales e internacionales (ONU, BM, FMI, entre otras) serán necesarios para implementar el programa sin necesidad sin que esto se convierta en una carga financiera adicional para los miembros. Para ello, nos podemos inspirar en las prácticas de ciertos países.

SISTEMAS Y HERRAMIENTAS:

En la era digital, la Alianza, las regiones y los sectores deben aprovechar las nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia organizacional y operativa. En este sentido, sería interesante centrarse más en el intercambio de herramientas tecnológicas entre los miembros y la Alianza y aumentar el intercambio de servicios entre los miembros.

MONIQUE LEROUX

**CONTIGO DESEO TRABAJAR
Y EN UN AMBIENTE DE CONFIANZA
Y DE INTERCOOPERACIÓN.**

Para cualquier pregunta o comentario, comuníquese conmigo
por medio de esta dirección de correo electrónico

INFO@MONIQUELEROUX.COOP