



2016

UNE ANNÉE DE RENCONTRES COOPÉRATIVES

**ENSEMBLE POUR UN MOUVEMENT COOPÉRATIF ET MUTUALISTE
PROCHE DE SES MEMBRES, ENGAGÉ ET EN CROISSANCE**

coop
Alliance
Coopérative
Internationale

UNIR, PROMOUVOIR ET DÉVELOPPER

Chers collègues,

L'année 2016 a été exceptionnelle. Le positionnement de l'Alliance coopérative internationale s'est renforcé de façon notable. Les mots *Unir, Promouvoir et Développer* ont pris tout leur sens. Aujourd'hui, il m'apparaît important de vous faire un premier bilan.

Au cours de la dernière année, notre Mouvement a accumulé les précédents.

Premièrement, nous avons signé un accord historique avec la Commission Européenne de 10 millions de dollars sur 5 ans afin de soutenir le développement des coopératives et des mutuelles à travers le monde. Cette entente élaborée étroitement avec Coopératives Europe, favorise un appui concret des régions et des secteurs au développement local.

Collectivement, nous avons été présents sur de nombreuses tribunes. Je pense entre autres à notre participation au B20 en Turquie, en Chine et maintenant nous prenons part aux travaux qui ont cours en Allemagne.

Nous avons aussi tenu des événements d'envergure aux Nations Unies afin de promouvoir notre capacité d'agir pour le mieux-être de nos collectivités.

Je remercie et félicite toutes celles et ceux qui se sont engagés dans nos efforts de représentation active au nom de l'Alliance coopérative internationale.

Je souhaite également remercier celles et ceux qui s'impliquent dans les régions, les sectoriels et les comités. Vous avez travaillé et vous vous êtes engagés à faire progresser le Mouvement.

J'aimerais saluer le travail du *Leadership circle* et du *Cooperative round table* qui ont fait émerger des idées et des initiatives concrètes telles que la campagne de marketing « Cooperatives for a better world » de même que les projets du *Blue Ribbon* sur le capital.

Ces deux comités ont aussi évalué comment les entreprises coopératives et mutualistes peuvent travailler ensemble à l'échelle mondiale pour bonifier notre contribution à l'économie, que ce soit par la création d'un centre d'expertise ou encore de plateformes *e-commerce*. Votre contribution est essentielle.

Par ailleurs, l'année 2016 a également été celle de la mobilisation de nos membres à travers de multiples conférences thématiques ou sectorielles régionales, nationales et mondiales. La troisième édition du Sommet international des coopératives est un autre exemple éloquent de cette mobilisation. Cet événement lancé en 2012 est devenu une démonstration concrète de la force de notre Mouvement. Lors de cette troisième édition, nous avons rassemblé près de 3 000 participants de partout dans le monde représentant plus de 116 pays. Le Sommet a démontré la ténacité, la cohérence, la solidité, le poids

BÂTIR UN MONDE MEILLEUR AU PROFIT DES GÉNÉRATIONS FUTURES

et la diversité du mouvement coopératif et mutualiste dans toutes ses dimensions : l'innovation sociale, la participation démocratique, la créativité, l'action collective et la flexibilité. Ensemble, nous avons affirmé notre leadership sur la scène internationale.

Nous sommes également le premier groupe économique mondial à prendre un engagement concret envers les objectifs de développement durable pilotés par les Nations Unies. La déclaration finale que nous porterons aux Nations Unies sera appuyée par un plan d'action visant à mettre en valeur ces projets. Ce plan guidera nos actions jusqu'en 2030.

Finalement, je tiens à souligner le travail considérable entamé par le conseil d'administration sur la seconde phase de notre *Plan d'action pour la décennie des coopératives* et sur la réflexion stratégique qui vise à nous donner les moyens de nos ambitions. Pour la première fois de façon officielle, les directions régionales, les directions sectorielles et le conseil d'administration ont partagé au cours de 2016 leurs priorités et leurs plans de développement. Ce travail se poursuivra en 2017 alors que l'Alliance mènera une vaste consultation auprès de ses membres. Le fruit de notre travail collectif sera partagé à notre prochain grand rendez-vous en Malaisie.

Loin d'être rigide et ankylosé, le modèle coopératif a toujours su faire preuve d'un remarquable sens d'adaptation et d'innovation. Avec en toile de fond les valeurs humanistes, l'approche coopérative est un modèle économique et social raisonné et raisonnable, passionné et passionnant, imprégné d'un sens aigu de justice sociale et résolument tourné vers l'avenir. Merci à vous tous, chers membres, qui par vos contributions à l'Alliance, démontrez votre confiance envers notre organisation.

Je vous souhaite à tous une excellente année 2017 qui s'annonce tout aussi remplie, placée sous le signe de la coopération, de la confiance et de l'espoir. Nous représentons le potentiel d'un monde meilleur, plus juste, plus inclusif et plus prospère.

Avec amitié et coopération,



Monique F. Leroux
Présidente

BILAN D'UNE PREMIÈRE ANNÉE À LA PRÉSIDENTENCE DE L'ALLIANCE

Les pages suivantes vous présenteront une revue imagée de cette première année où, ensemble, nous avons vécu de grandes avancées pour le mouvement coopératif, et ce, en débutant par notre rencontre à Antalya en novembre 2015 jusqu'à la tenue du B20 plus d'un an après cet événement marquant, soit en décembre 2016. Or, ce bilan reflète un certain nombre de rencontres parmi plusieurs actions que nous avons posées et grandes réalisations que nous avons accomplies cette année. Je vous invite à consulter les rapports annuels de l'Alliance, des régions et des secteurs pour un bilan complet de nos réalisations collectives.

● UN DÉPART COLLECTIF VERS UNE ANNÉE DE RÉUSSITE

Le vendredi 13 novembre 2015, avec fébrilité, nous entamons une nouvelle aventure ensemble. Or, ce qui m'a le plus marquée de notre grande assemblée générale en Turquie a été le contraste flagrant entre notre Mouvement et l'actualité. Le mouvement coopératif et mutualiste international est composé d'une grande diversité où règne un esprit de famille et d'entraide. Entre nous, les liens sont tissés serrés. Or, au même moment où nous faisons ce constat, survenaient les attentats terroristes à Paris. Nous avons vécu ce choc ensemble. Nous avons partagé cette incompréhension. L'idéal coopératif est plus nécessaire que jamais. Rappelons-nous que nous combattons l'exclusion qui est le premier terreau des braquages idéologiques.

Au cours de cette année fort chargée, vous m'avez maintes fois témoigné de votre confiance et de votre appui. Je vous en remercie. Vous représenter est un privilège.

Suite aux élections, nous avons rapidement entamé l'agenda bien rempli qui s'annonçait. Nous nous sommes rendus au B20 en Turquie où nous avons eu une présence marquante. Merci à tous ceux qui ont participé aux discussions. Lors des rencontres, nous avons fait équipe pour positionner les coopératives et les mutuelles à titre de contributrices importantes à l'économie mondiale.

Nous avons aussi participé à la COP21 qui se déroulait en France. En marge de cet événement, j'ai eu l'occasion de prendre part à une conférence ayant comme thématique « La société civile au cœur de la transition climatique ». Un grand merci à Jean-Louis Bancel, président du Groupe Crédit Coopératif, pour cette invitation.

Pour la première fois, le *High Level Contact Group* du Groupement européen des banques coopératives (GEBC) rencontrait le président du Conseil de stabilité financière et de la Banque d'Angleterre. Nous avons fièrement fait valoir la contribution du mouvement coopératif financier et l'importance d'adapter la structure de la finance mondiale au modèle coopératif. Merci à Hervé Guider pour la coordination de cette rencontre.



B20 2015 à Antalya, Turquie



COP21 à Paris, France



Rencontre entre le Groupement européen des banques coopératives (GEBC) et le président du Conseil de stabilité financière et de la Banque d'Angleterre à Londres



Grande conférence de l'Alliance à Antalya, Turquie

LE MOUVEMENT
COOPÉRATIF
AUSTRALIEN EST
TRÈS DYNAMIQUE,
ORGANISÉ ET PRÈS
DE SES MEMBRES ET
DE LA COMMUNAUTÉ
D'AFFAIRES.

● SIGNATURE D'UN ACCORD HISTORIQUE AVEC LA COMMISSION EUROPÉENNE ET RENCONTRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AVEC LE MOUVEMENT COOPÉRATIF AUSTRALIEN

Notre premier conseil d'administration, après l'assemblée générale annuelle en Turquie, s'est déroulé à Sydney en Australie. Nous avons vécu ensemble la première session stratégique. S'est amorcé à cette occasion le processus de réflexion de l'Alliance qui visait dans un premier temps à discuter de nos forces, de nos faiblesses et des opportunités qui s'offraient à nous. C'est aussi lors de ce conseil que nous avons lancé les travaux en lien avec la subvention de la Commission européenne qui ont rapidement donné suite à la signature officielle de l'entente à Bruxelles.



Membres du conseil d'administration de l'Alliance à Sydney, Australie



Signature de l'entente avec la Commission européenne à Bruxelles, Belgique

J'aimerais remercier sincèrement Greg Wall de *Capricorn Society* et Melina Morisson du *Business Council of co-operatives and mutuals* (BCCM) pour leur accueil chaleureux et l'organisation des visites sur le terrain avec les représentants du mouvement coopératif australien.



Diner Trade & Investment de l'Alliance à Sydney, Australie



Visite de la coopérative Fonterra, Nouvelle-Zélande

Nous avons profité de notre présence en Australie pour poursuivre vers la Nouvelle-Zélande où nous avons rencontré tous les représentants du mouvement coopératif et plus particulièrement les gens de *Fonterra*. Encore une fois, nous avons été accueillis par de grands passionnés de coopération.

« Lorsqu'on regarde les organisations coopératives, on voit que plusieurs sont innovantes. Il faut réaliser que l'innovation est dans l'ADN du mouvement coopératif. Il faut s'en rendre compte et valoriser l'innovation autant dans l'attitude de nos membres que dans la manière dont nos organisations répondent à leurs besoins. »

a déclaré Monique F. Leroux à l'occasion d'une entrevue avec interest.co.nz

● TRAVAILLER POUR LES GENS ET POUR LES COMMUNAUTÉS

Au mois d'avril, plusieurs événements ont eu lieu à Rome. Nous avons échangé avec des représentants du gouvernement italien afin de promouvoir les actions du mouvement coopératif et mutualiste ainsi que notre modèle d'affaires. Une rencontre enrichissante portant sur les enjeux des coopératives financières s'est également tenue avec Andrea Karner ainsi que les collègues de la Confédération internationale des Banques Populaires (CIBP).



Rencontre avec CIBP à Rome, Italie



Représentants du mouvement coopératif italien

Lors d'une rencontre avec les leaders du mouvement coopératif italien, nous avons eu l'occasion de faire le point sur la diversité de leur mouvement et leurs enjeux plus particuliers. J'aimerais remercier Carlo Scarzanella de l'*Associazine Generale Cooperative italiane*, ainsi que son président monsieur Altieri, le président de *Confcooperative* monsieur Gardini et le président de *CoopItalia*, monsieur Luetti pour la richesse de nos conversations.

« Les entreprises coopératives sont pleinement engagées dans un capitalisme de long terme et elles contribuent à une prospérité durable pour les gens et les communautés. Le capitalisme de long terme, ou durable, définit comment les coopératives font du développement. Le système financier doit travailler pour les gens, pour les communautés; il faut se détacher des décisions impulsives et de la recherche de résultats rapides pour se projeter dans un horizon beaucoup plus long et beaucoup plus durable. »

Monique F. Leroux à la conférence de l'université LUMSA.

Notre Mouvement a été mis en valeur lors des activités de l'assemblée générale annuelle du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM). Un dîner-conférence a été organisé en partenariat avec la Chambre de commerce de Québec pour discuter des enjeux et du développement coopératif. Plus de 300 personnes ont assisté au panel qui était composé de représentants coopératifs dont monsieur Garry Lavoie, directeur général de la Coopérative funéraire des Deux Rives, ainsi que de représentants gouvernementaux dont madame Fatima Marouan, ministre de l'Artisanat, de l'Économie sociale et solidaire du Royaume du Maroc et la ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du gouvernement du Québec, madame Dominique Anglade.



Panel coopératif, dîner-conférence du CQCM en collaboration avec la Chambre de commerce de Québec



Assemblée générale de Coopératives Europe à Bruxelles



Consumer Cooperative Worldwide à Bruxelles

● MEILLEURES PRATIQUES ET GRANDES CÉLÉBRATIONS

L'année 2016 marquait le 10^e anniversaire de Coopératives Europe. Lors de l'assemblée générale annuelle, nous avons souligné les grandes réalisations de l'organisation au cours des dernières années. Nous avons aussi discuté des enjeux reliés aux réfugiés. J'ai été particulièrement touchée par ces discussions et l'implication de notre Mouvement.



Mme Xia et M. Li Chunsheng

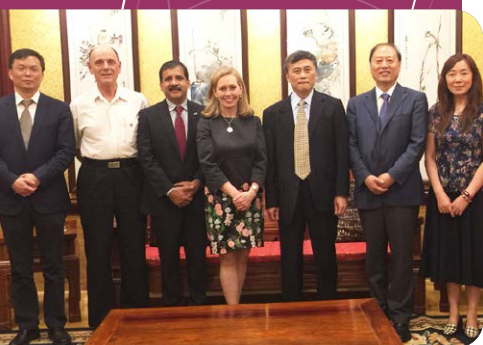
La conférence du *Consumer Cooperatives Worldwide*, en collaboration avec Euro Coop, au Comité européen économique et social, avait aussi lieu à Bruxelles au même moment. Nous avons discuté des meilleures pratiques surtout en matière de vente traditionnelle de produits coopératifs et de plateforme de commerce en ligne (*e-commerce*). Un grand merci à Dirk Lehnhoff et Petar Stefanov pour l'organisation de ces deux événements importants.

● LE POUVOIR D'AGIR DES COOPÉRATIVES ASIATIQUES



Représentants du mouvement coopératif japonais

Au mois de mai dernier, une visite au Japon s'imposait afin de discuter d'enjeux coopératifs de la région de l'Asie-Pacifique. J'ai eu l'occasion de rencontrer le ministre responsable de l'agriculture, des forêts et des pêches, monsieur Hiroshi Moriyama. Ce qui m'a le plus touchée lors de la visite, c'est notre passage à Fukushima à l'Association coopérative d'agriculture de Mirai pour rendre visite aux coopérateurs de la région. La résilience des coopératives à Fukushima et leur contribution pour rebâtir la ville m'ont bouleversée. Il faut vraiment le voir de ses propres yeux pour constater l'importance et l'implication des coopératives d'agriculture au Japon. C'est un exemple concret de notre capacité d'agir pour le bien-être de nos collectivités. Merci messieurs Okuno, Banzai et Asada pour cet accueil convivial.



Représentants du mouvement coopératif chinois



Représentants du mouvement coréen



Fukushima agriculture association



Présentation à NACF



Avec monsieur Li Chunsheng

Lors du séjour en Corée, j'ai pu rencontrer le nouveau président de NACF, monsieur KIM Byeong-won ainsi que le mouvement coopératif coréen. Cette rencontre m'a permis de constater l'importante contribution du mouvement coopératif en matière d'agriculture, de distribution alimentaire et d'infrastructures innovantes.

Le voyage en Asie s'est conclu par un arrêt en Chine. L'accueil de monsieur Li Chunsheng, de *All China Federation of Supply and Marketing Co-operatives* (ACFSMC) et président sortant de la région de l'Asie-Pacifique, fut exceptionnel. Nous avons abordé l'importance du système de distribution aux consommateurs. Les trois présidents des organisations membres de l'Alliance, dont madame Xia de *All China Federation*, sont venus à notre rencontre. Un merci tout particulier à Balasubramanian Iyer, représentant de l'Alliance pour la région Asie-Pacifique, d'avoir organisé ces visites inoubliables.

● PÉRENNITÉ ET MODERNITÉ DU MODÈLE COOPÉRATIF

Lors du panel d'ouverture de la Conférence de Montréal « Shaping A New Era of Prosperity », nous avons eu l'occasion d'y faire valoir la modernité du modèle coopératif. Nous avons entre autres souligné que les coopératives et les mutuelles ont, de par leur nature et leur culture, un effet stabilisateur sur l'économie. Le panel de haut niveau était composé de monsieur Min Zhu du FMI, monsieur Pierre Moscovici de la Commission européenne, monsieur Luis Videgaray Caso du gouvernement mexicain, monsieur Glenn Hutchins fondateur de Silver Lake, du modérateur, monsieur John Authers du Financial Times, et du président de la Conférence, monsieur Gil Rémillard.



Conférence de Montréal

LES COOPÉRATIVES
ET LES MUTUELLES
ONT, PAR LEUR
NATURE ET LEUR
CULTURE, UN EFFET
STABILISATEUR SUR
L'ÉCONOMIE.

● LE MOUVEMENT COOPÉRATIF SCANDINAVE, INSPIRANT ET INNOVANT !

Notre deuxième conseil d'administration s'est déroulé à Stockholm où nous avons rencontré le mouvement coopératif et mutualiste suédois. Ce conseil d'administration a été marqué par le partage pour la première fois des stratégies de toutes les organisations sectorielles avec les membres du conseil et les directions régionales. Merci à Anders Lago, président de HSB, pour sa grande hospitalité.



Conseil d'administration à Stockholm, Suède





SOK, Helsinki, Finlande



Visite de la coopérative OP Financial Group à Helsinki, Finlande

Suite au conseil d'administration, nous nous sommes déplacés en Finlande où nous avons rencontré monsieur Reijo Karhinen de *OP Financial Group*, monsieur Kari Jordan du groupe *Metsä* et monsieur Taavi Heikkilä de *S-Group*. Nous avons découvert entre autres un modèle innovant de gestion des forêts chez *Metsä*. Nous avons constaté la diversité de leurs secteurs d'activité et l'innovation dont ils font preuve pour faire croître leur contribution à l'économie. Un merci pour l'accueil chaleureux, particulièrement à Anne Santamäki de SOK, pour avoir coordonné la visite.

Lors d'un bref passage à Londres, j'ai aussi eu un moment pour échanger avec notre collaborateur Peter Hunt de la firme Mutuo. Je souhaite également remercier David Roberts de chez Nationwide de m'avoir reçue et de m'avoir ainsi donné l'occasion d'échanger sur le développement de la société. Messieurs, merci pour vos conversations franches et judicieuses.

● ENSEMBLE POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le 29 juin, nous nous sommes déplacés aux Nations Unies où nous avons pu rencontrer et discuter avec DEAS, OIT et FAO sur la contribution du mouvement coopératif et mutualiste dans le développement durable des collectivités. Nous avons été reçus pour un déjeuner privé par l'ambassadeur du Canada, monsieur Marc-André Blanchard, avec une dizaine d'ambassadeurs et le vice-secrétaire général, monsieur Jan Eliasson, pour discuter de l'apport coopératif. Ce fut un moment important en matière d'impact, de visibilité et de reconnaissance du mouvement coopératif.



Journée de rencontres aux Nations Unies à New York, États-Unis



Avec les ambassadeurs du Canada et de la Mongolie, ainsi que la directrice du DAES aux Nations Unies

LE MOUVEMENT COOPÉRATIF S'ENGAGE À CONTRIBUER ACTIVEMENT À LA POURSUITE DE L'OBJECTIF DE L'ONU CONSISTANT À ASSURER UN FUTUR DURABLE POUR NOUS TOUS.

● L'ÉMERGENCE D'UN NOUVEAU MODÈLE DE FONCTIONNEMENT

Le mois de juillet a également été fort occupé avec entre autres les Rencontres économiques d'Aix-en-Provence. Lors de cette tribune, nous avons discuté du contexte sociétal actuel et des possibilités qu'offrent les coopératives et les mutuelles pour assurer une stabilité. Nous avons également été reçus par le *Groupe UP* pour le *Leadership Circle*. Merci à Jean-Philippe Poulnot. Lors de cette rencontre stratégique, nous avons partagé les différents projets coopératifs en cours pour favoriser le développement des affaires et explorer la manière dont l'Alliance pourrait les soutenir. Cette rencontre, en plus des travaux réalisés lors du *Co-operative Round Table* où près d'une vingtaine de membres se sont réunis pour échanger sur des initiatives en matière de marketing interactif, ont créé des conditions favorables pour réfléchir à la mise en place de nouvelles plateformes d'affaires. Des projets de création d'une communauté d'affaires coopératives internationales (hub) ont aussi été proposés. Toutes ces idées sont très stimulantes.



Rencontres économiques d'Aix-en-Provence, France



Ministère des Finances, Bercy, Paris, France



Leadership Circle au Groupe UP à Paris, France

« Nous devons mettre les personnes au centre des décisions économiques dans une approche qui cherche le développement social. » Monique F. Leroux lors de la conférence « Le capital humain est-il l'avenir des pays », Rencontres économiques d'Aix-en-Provence.

Dans la poursuite de ces discussions avec les membres, j'ai participé à des rencontres dont une à Manchester chez CCA Global Partners afin de faire évoluer cette réflexion de la communauté d'affaires. Merci à Howard Brodsky pour sa grande implication et contribution dans l'organisation des échanges au Sommet international des coopératives pour continuer de nourrir ce momentum créé par le *Leadership Circle*. Merci également pour sa vision de la campagne de marketing « Coopératives pour un monde meilleur ».

Tout juste avant le Sommet international des coopératives, il y a eu la tenue de deux événements importants. Le premier étant le 31^e congrès international du CIRIEC où étaient rassemblés beaucoup de chercheurs et les *thinktanks* de notre Mouvement et le deuxième, à des groupes d'investisseurs européens réunis à Budapest. Sur les deux tribunes qui réunissaient des participants de milieux fort différents, j'ai pu faire valoir la distinction coopérative, surtout dans le contexte politique et économique actuel.



CCA Global Partners à Manchester, États-Unis



Congrès international du CIRIEC, Reims, France

● PRÈS DE 3 000 PARTICIPANTS POUR BÂTIR UN MONDE MEILLEUR

Le mois d'octobre 2016 a été marqué par la troisième édition du Sommet international des coopératives où près de 3 000 gestionnaires, décideurs et leaders du monde coopératif et de la communauté d'affaires se sont rassemblés. Plus de 116 pays étaient représentés. Vous avez contribué au succès de cet événement en vous impliquant soit à titre de participant ou encore comme panéliste. Je crois que nous garderons longtemps le souvenir de cette troisième édition et du pouvoir d'agir de notre Mouvement !

Les différents panels et activités complémentaires ont été organisés selon 5 grands enjeux soit la sécurité alimentaire, l'emploi, l'accès aux soins de santé et services sociaux, la pauvreté et l'inclusion financière ainsi que les changements climatiques et le développement durable. Plusieurs événements pré-sommet incluant, entre autres, les rencontres des organisations faitières, des secteurs et du réseau Proxfin, ont permis aux leaders du Mouvement de discuter d'enjeux, de nos ambitions et des meilleures pratiques à travers le monde. Toutes ces discussions nous ont fait converger vers la conclusion du Sommet qui portait sur notre contribution aux objectifs de développement durable. La déclaration du Sommet ainsi que nos engagements collectifs aux objectifs de développement durable seront déposés officiellement aux Nations Unies en 2017.

Merci à tous les participants, les panélistes, les conférenciers et les organisateurs pour leur contribution à ce grand événement collectif.



Sommet international des coopératives 2016



Assemblée générale annuelle de l'Alliance à Québec



« Jamais le contexte n'a été aussi propice à la promotion du modèle coopératif! »,

Monique F. Leroux lors de son discours d'ouverture, Sommet international des coopératives 2016.

« Nous avons besoin du mouvement coopératif pour atteindre nos objectifs de développement durable »,

Marc-André Blanchard, Ambassadeur du Canada aux Nations Unies lors du Sommet international des coopératives 2016.

● LES COOPÉRATIVES, UN LEVIER POUR L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE ET L'ÉGALITÉ DES GENRES

Suite au Sommet, j'ai répondu à l'invitation du *Women's Forum* et participé au panel sur l'économie collaborative. C'est un défi pour le mouvement coopératif et mutualiste de bien saisir les possibilités que cette nouvelle économie nous offre et comprendre les défis qu'elle fait émerger. Nous devons nous positionner parce que cette économie partage des principes communs avec le mouvement coopératif, comme la réponse aux besoins et l'achat local; nous pouvons influencer son essor pour qu'elle soit davantage au bénéfice des communautés.



Women's Forum à Deauville, France

*« Les coopératives ont un effet stabilisateur sur l'économie et sont promotrices de responsabilité sociale et de l'intérêt des communautés. »,
Monique F. Leroux lors du Women's Forum.*

● B20 : FAVORISER LA RECONNAISSANCE ET LE DÉVELOPPEMENT DES COOPÉRATIVES

En cette fin d'année, nous nous retrouvons de retour en Allemagne pour la tenue du B20. Encore une fois, l'Alliance se démarque par une délégation importante avec la présence de plusieurs dirigeants, dont Shaun Tarbuck et son équipe de l'ICMIF. J'ai le privilège de co-présider le groupe thématique des petites et moyennes entreprises alors que mes collègues se retrouvent sur différentes *Taskforces*. Notre objectif : conscientiser les leaders sur les bienfaits du modèle coopératif et mutualiste. Nous faisons, ensemble, avec l'appui des leaders coopératifs de l'Alliance et de l'ICMIF, des représentations dynamiques afin que les défis et les avantages du modèle coopératif et mutualiste soient considérés dans les recommandations du B20.



B20 à Berlin, Allemagne

En conclusion, ce document vise à nous donner un bref aperçu des différentes rencontres, des actions et des réalisations que nous avons faits ensemble. L'année 2017 sera assurément remplie de nouvelles rencontres et de nouveaux défis collectifs. D'ores et déjà, nous savons que le prochain conseil d'administration de mars se tiendra au Brésil, celui de juillet en Bulgarie et que nous serons nombreux à notre Assemblée générale annuelle en Malaisie. J'anticipe déjà le plaisir de vous revoir.

Je tiens à exprimer à nouveau toute mon appréciation pour le travail et la contribution des équipes de l'Alliance, des régions et des secteurs à travers le monde. Je remercie chacun d'entre vous pour votre engagement comme leader de notre grand mouvement coopératif mondial. Merci pour votre confiance et votre grande collaboration.



POUR EN SAVOIR PLUS SUR LES GRANDES RÉALISATIONS COOPÉRATIVES ET LES ACTIVITÉS À VENIR :

www.ica.coop

www.moniqueleroux.coop

www.sommetinter.coop

www.monitor.coop

www.cooperativesforabetterworld.coop

www.coopsfor2030.coop

www.malaysia2017.coop

 [@MoniqueFLeroux](https://twitter.com/MoniqueFLeroux)